

# GETTING STRONG LETTERS OF RECOMMENDATION

!

D! .,)%%0\$4! %&)6! #.! 066(4#.2! &\*! %5--)\$! \$)%)0\$,1  
\*66\*\$&5.#&#)%!\*\$2\$0/50&!)%,1\*\*(!#%!\*9&0#.2!()&&)\$  
\$),\*--)./0&#\*.>! K.+\*\$&5.0&)(4! -0.4! %&5/).&%! +#./!  
&1)!<)\$4!6\$\*%6),&!\*+!0%8#.2!0!6\$\*+)%%\*\$!&\*!3\$#&!)0!  
\*+!\$),\*--)./0&#\*./05.&#.2> !  
L\*.M&!3\*\$4:!?1#%!0\$&#,(!)3#((!1)(6!4\*5!5./)\$%&0./!&1  
6\$\*,)%%! 2)&!\*\$20.#N)!/! 0./! .0<#20&!)&1)! &3#%&%! 0  
&5\$.%!\*+!0%8#.2!+\*\$!0!()&&)\$!\*+!\$),\*--)./0&#\*!&!  
O)-)9)\$!+0,5(&4!)=6),&!0!),&\$0#.16\$),.&02)!\*+!&1)#\$!  
&5/).&%! &\*! 0%8! &1)!+\*\$! ()&&)\$%! \*+! \$),\*--)./0&#\*.  
)0,1!4)0\$>!A\$#&#.2!()&&)\$%!\*+!\$),\*--)./0&#\*!#%0!60\$&!\*  
&1)#\$!P\*9>!Q\*5\$!P\*9!#%0!&\*!-08)!#&!0%!)0%4!0%!6\*%  
&1)!&\*!3\$#&!)4\*5!0!%&\$\*.2!()&&)\$  
/.\$%0!1\$.0+  
D)8,\*A!

! "#\$%&!()!\*%(+,-.)+!/:.\$%0!1\$.0-  
/\*)((!34!5%60+'!)\$%6!7,\*#08!9+4!  
58!)2!\$+(!6\$:(06;,(#!:0+<,"),%!=+<!  
(#0!>?!@0+&080A!/>%60+B+\$6.\$(0!  
C)(0'4!  
! /.\$%0!1\$.0+!,!\$!D)8,\*A!\$%6!D+)B+\$<!  
5%\$8A'(!,%!/(.60%(!5==\$\$4!(#0!E==,\*0!)=!  
(#0!D+0',60%(!\$!(#0!>%F0+',(A!)=!  
?\$8,=)+%,\$4!/\*)((!34!5%60+'!)\$!G0\*(.+0+!  
,%!(#0!?)<:(.0+!/\*,0%\*0!30:\$+(<0%(!\$!  
H0880'80A!?)880B04!7,\*#08!9+4\$%!  
5")\*,\$(0!D+)=0")+!,%!(?)<:(.0+!/\*,0%\*0!  
\$%6!9%B,%00+,%B!\$4!(#0+',(A=!  
H\$#,%B()%)  
!

!

"#\$!%&!()'&\*!+!,&'!+..!0%)1+!/\*+!1.2+&)%/3! "#\$%&!()&&)\$%!\*+!\$),\*--)./0&#\*!%1)!/(#21&!  
\*!31\*!4\*5!0\$!)0%!0!6)\$%\*! 7!-\*%&!%)(),&#\*!\*,\*--#&&)%!30.&!&\*!8.\*3!%\*-)&1#.2!09\*5&!4\*5\$!  
,10\$0,&)\$!+\$\*!-%\*-)!.!31\*!8.\*3%4\*5!3)((!:,\*,!/'5.#<)\$%#&4!6\$\*+)%%\*\$%&!&\$0<)(!0!(\*&!0./0\$!)  
&#)!/#&\*!0!#.&)\$0&#\*0!(.)&3\*\$8!\*+!)=6)\$%&!#&1)#\$!+&#?)!4!8.\*3!-0.4!\*+!&1)!+0,5(&4!0&!  
\*&1)\$!#.%&#&5&#\*.%!0&!()0%&!94!\$)65008%&\$\*.2!()&&)\$!\*+!%566\*\$&!94!0!\$)%6),&!/!+0,5(&4!  
-)-9)\$!,0.!/\*!0!&\$)-.\*5%!0-\*5.&!\*+!2\*\*!/\*+\*\$!4\*5!066(#,0&#\*.>!A#&1!%5,1!0!()&&)\$!4\*5!  
#.,\$)0%)!4\*5\$!,10.,)%!\*+!2)&&#.2!#.&\*!4\*5!6\$\*2\$0-!\*\$!#.%&#&5&#\*!\*+!,1\*#)!.!#+!4\*5!/\*!\*&!  
10<)!0!6)\$+),&BCD>?#6EF+!4\*5!0\$!)2\$0/50&#.2!+\$\*-!0!  
#.&)\$/#%,#6(#.0\$5./)\$2\$0/50& ! 6\$\*2\$0- ! G)>2>! -0\$#.)  
%,#),)H!4\*5\$!0/<#%\*\$!-04!9)3#((#.2!&\*!3\$#&!)0!()&&)\$!\*+!  
\$),\*--)./0&#\*!&10&! 1#21(#21%4\*5\$!9\$)0/&1!\*+!%8#((%J!  
GO./!314!&1#%!3\*5(!1)(6!4\*5!#.!+5&5\$!)\$)%0\$,H!#.!(#)5!  
\*+!4\*5\$!//6&1!\*+!%8#((%J!#)!/#%,#6(#.)!\*(4> !

!

"#+.!\*#+4(0!5!%\*6!)+!7&1)!.!%!(')&3! C\$\*+)%%\*\$  
%56)\$<#%\*\$%!3#&1!31\*!4\*5!10<!3\*\$8)!/,(%)4!#.!0!  
0,0/-#,%&#&#.2!0./!31\*!8.\*3!4\*5!3)(( !%5,1!0%&E!

!



! C\$\*+)%%\*\$31#! 10<!) 10/! 4\*5! #.! ,(0%%! +\*\$!  
31\*-!4\*5!10<)!/\*.)!0!6\$\*P),&!\*\$!3#&1!31\*-!  
4\*5!10<)!/\*.) !)\$%)0\$,1>  
! Q\*5\$!0,0/)-#,%56)\$<#%\*\$>  
! ;56)\$<#%\*\$%!+\*\$-!#.&)\$.%1#6%!\$(0&!&!\*!4\*5\$!  
0,0/)-#,!3\*\$8> !

R)&&)\$%! +\*\$-! &1)%)#/#<#/#50(%! 0\$)! -\*%&! )++)&#<!)  
9),05%)! &1)4! ,\*-)! +\*\$-! 6)\*6(! 31\*! 10<)! 8.\*3!  
4\*5! #.! 0.! 0,0/)-#,%&&#.2! 0./! 31\*%)! 0,0/)-#,  
%&0./0\$/%!0\$!)3)((!%)&09(#%1)/>!35&!0%8!3 10&!#+!  
F!0- !0!+\$)%1-0.!\*\$!10<)!.)<)\$!/\*.)#.&)\$.%1#6%T%5--)\$!\$)%0\$,1UV1\*\*%)!0!-).&\*\$ '!%56)\$<#%\*\$!  
\*\$!6\$\*+)%%!\*3#&1!31\*-!4\*5!10<)!10/!,\*.&0,&!31\*!,0.!%6)08!&!\*!4\*5\$,10\$0,&)\$!0./!3\*\$8!)&1#,!  
G\$)-)9)\$!&!\*!0<\*#/\$)(0&#<).3 5 T 50 0 0 53 (\*) 0.1 (\$!) -57.2 (+0-) 0.2 (#(4) -0.2 (!) -57.3 (+\$#)./) 0.2 (.3



!

!

!

!





[www.pathwaystoscience.org](http://www.pathwaystoscience.org) - [contactus@ibparticipation.org](mailto:contactus@ibparticipation.org)



Last updated  
4/28/16

